



# PLAN DE ACCIÓN LOCAL

 **Agenda Urbana**  
de Mucientes

## ANÁLISIS DAFO

• 2022 •



## DAFO EJE 1. TERRITORIO, PAISAJE Y BIODIVERSIDAD

### DEBILIDADES

- D-01.01 Abandono destrucción de algunos entornos que acarrea un deterioro del paisaje, tales como el barrio de las bodegas, las antiguas canteras, chozos y, en general, el patrimonio etnográfico.
- D-01.02 Arroyos canalizados, que acarrea pérdida de la diversidad
- D-01.03 Falta de coherencia entre el casco histórico y parque edificado en los últimos años, donde las construcciones son ajenas a la estructura paisajística rural tradicional.
- D-01.04 Ausencia de medidas explícitas para compensar a los pequeños municipios ante el crecimiento de los municipios más grandes de su entorno, Cigales, Valladolid capital y su y alfoz.
- D-01.05 Modelos de planificación rígidos, que no se adaptan a las distintas escalas y a las nuevas realidades y problemas.
- D-01.06 Ausencia de vegetación en entorno urbano y periurbano.
- D-01.07 Vulnerabilidad a las escorrentías y pérdida de acuiferos y antiguos manantiales y fuentes.
- D-01.08 Caminos y sendas rurales deteriorados y sin adaptarse a las necesidades actuales (agropecuarias, culturales y de ocio).

### AMENAZAS

- A-01.01 Desarrollo territorial más enfocado a la expansión que a la regeneración urbana. Barrio de bodegas y viviendas dentro del casco histórico en estado de abandono mientras se desarrollan nuevas zonas de crecimiento.
- A-01.02 Declive o estancamiento demográfico, pérdida de población y hogares, y una elevada tasa de envejecimiento.
- A-01.03 Déficit de medidas de protección y conservación del patrimonio natural, cultural y paisajístico, para hacer frente a su degradación y combatir el vandalismo.
- A-01.04 \* Falta de flexibilidad en los instrumentos de planificación, para adoptar medidas como la creación de corredores ecológicos y combatir la pérdida de la biodiversidad.
- A-01.05 \* Pérdida de 800 Ha de viñedos en los últimos 15 años.
- A-01.06 Presión para la implantación de parques fotovoltaicos con una excesiva ocupación de suelo agrícola productivo.

### FORTALEZAS

- F-01.01 Poco deterioro del patrimonio natural y medioambiental pese a la cercanía con la gran urbe, cosa que no ha sucedido en los municipios de alrededor.
- F-01.02 Mantenimiento del paisaje cultural con una gran capacidad de servir de base para la mejora de la calidad de vida urbana, como las bodegas subterráneas, los palomares o los viñedos.
- F-01.03 Riqueza agrícola del entorno que supone el motor económico del municipio: bodegas y viñedos.
- F-01.04 Creciente interés y valoración social y del sector empresarial, del patrimonio natural y paisajístico, favorable a un desarrollo más sostenible.
- F-01.05 Buenas comunicaciones con municipios de mayor tamaño como Valladolid y Cigales, lo que podría favorecer el desarrollo de áreas dinámicas de actividad y la calidad de vida de los ciudadanos. Cercanía A-62 y Aeropuerto de Villanubla
- F-01.06 Consideración del sector primario como un posible activo económico. (recuperando los cultivos tradicionales como las legumbres)

### OPORTUNIDADES

- O-01.01 Vinculación del paisaje con el motor económico del municipio para impulsar su protección y conservación.
- O-01.02 Conexión del casco urbano con el entorno rural mejorando la calidad ambiental, a través de la recuperación de espacios degradados y su conversión en zonas verdes conectadas con los activos naturales del municipio.
- O-01.03 Patrimonio natural infrautilizado, que puede constituir la base sobre la que desarrollar actuaciones y estrategias de desarrollo urbano sostenible. Fuentes, arroyos, cárcavas, caminos, etc.
- O-01.04 Atractivo de alcance territorial de los bienes culturales, como elementos clave en el desarrollo urbano y de competitividad del municipio: castillo, bodegas, chozo, palomares, etc.
- O-01.05 Proximidad a Valladolid, al AVE (Estación del Norte en Valladolid) y al aeropuerto de Villanubla, que pueden aportar ventajas competitivas.
- O-01.06 Amplia red de caminos naturales y rurales, como potencial de mejora del entorno rural y del medio ambiente.
- O-01.07 Medio natural, paisaje y patrimonio como base para un turismo sostenible respetuoso con el medio ambiente, no consumidor de recursos.
- O-01.08 Existencia de un Plan nacional contra la despoblación: documento elaborado por la Comisión de Despoblación de la FEMP.
- O-01.09 Plan de Recuperación: 130 Medidas frente al Reto Demográfico.



## DAFO EJE 2. MODELO DE CIUDAD

### DEBILIDADES

- D-02.01 Déficit o inadecuación del espacio público, zonas verdes y espacios libres, con los consiguientes efectos negativos sobre la salud y la calidad de vida. Plazas y espacios públicos degradados, escasez de zonas verdes, ausencia de arbolado y materiales inadecuados u obsoletos.
- D-02.02 Déficit de infraestructuras y servicios urbanos, por inexistencia y falta de adecuación a las nuevas realidades y demandas de la población. Falta de equipamientos básicos y, sobre todo, para los jóvenes y la población mayor: lugares de reunión, para hacer deporte, etc.
- D-02.03 Problemas de accesibilidad y barreras arquitectónicas en los espacios públicos urbanizados.
- D-02.04 Centro urbano degradado y en proceso de abandono.
- D-02.05 Parque edificatorio deficiente, ineficiente energéticamente y con problemas de accesibilidad.
- D-02.06 Complejidad de configuración y movilidad por la topografía y el trazado histórico del casco.
- D-02.07 Nuevos crecimientos residenciales con modelos habitacionales que no favorecen la integración social.
- D-02.08 Casco histórico desvirtuado con edificios, sistemas constructivos y materiales ajenos al lugar.
- D-02.09 Solares y edificaciones abandonados y degradados dentro del casco histórico.
- D-02.10 Ausencia de servicios turísticos que impiden la consolidación de este sector: restauración, alojamientos, etc.

### AMENAZAS

- A-02.01 Centro urbano degradado y en proceso de abandono, como consecuencia del envejecimiento y la pérdida de población.
- A-02.02 Inmovilismo del mercado inmobiliario del centro histórico.
- A-02.03 Déficit de infraestructuras y servicios urbanos que acentúa la pérdida de población.
- A-02.04 Escasez de soluciones habitacionales en el casco histórico que respondan a las necesidades actuales: aparcamientos, puntos de recarga eléctrica de vehículos, etc.
- A-02.05 Falta de instrumentos de planificación para adaptarse a las demandas cambiantes de las personas y las empresas: salida al mercado de activos inmobiliarios inmovilizados.
- A-02.06 Degradación del castillo y su entorno, así como del barrio de bodegas, ambos situados junto al casco histórico, que podría suponer un deterioro del paisaje urbano.
- A-02.07 Inadecuación de nuevas soluciones energéticas y constructivas que desvirtúen el paisaje urbano.

### FORTALEZAS

- F-02.01 Riqueza del patrimonio urbano y arquitectónico con un alto valor histórico, artístico y cultural, que constituyen activos de gran potencialidad y seña de identidad local.
- F-02.02 Conservación del tejido urbano tradicional y su caserío compacto que facilitan el encuentro ciudadano.
- F-02.03 Buenas comunicaciones, que permiten el desarrollo económico y de determinadas las industrias.
- F-02.04 Normas Urbanísticas Municipales aprobadas en 2020 para un desarrollo más sostenible y equilibrado.
- F-02.05 Aceptación generalizada de la importancia de la participación de sociedad civil, administraciones y sector privado en la creación de un municipio sostenible.
- F-02.06 Conciencia social sobre la necesidad de pensar en un modelo de municipio más sostenible.
- F-02.07 Identificación de la población y el entorno empresarial con el patrimonio y la cultura locales.

### OPORTUNIDADES

- O-02.01 Programas de ayudas y fondos autonómicos, nacionales y europeos para promover un desarrollo urbano equilibrado, sostenible e integrado.
- O-02.02 Políticas autonómicas y nacionales en relación con la rehabilitación, regeneración y renovación urbana que fomentan un modelo de ciudad más sostenible manteniendo su identidad cultural.
- O-02.03 Cercanía a Valladolid, como potencial elemento de atracción.
- O-02.04 Conexión del casco urbano con el entorno rural mejorando el equilibrio entre el área urbana y rural.
- O-02.05 Programas y fuentes de financiación para la conservación del patrimonio arquitectónico.
- O-02.06 Difusión y potenciación de la cultura, gastronomía y patrimonio del municipio.
- O-02.07 Nuevos usos, y también los vinculados al turismo, que favorezcan la conservación del patrimonio arquitectónico.
- O-02.08 Metodología de Diagnóstico y Plan de Acción del Destino Turístico Inteligente al servicio de un municipio más sostenible.
- O-02.09 Vinculación del sector productivo (bodegueros) en la recuperación del patrimonio urbano y arquitectónico.



## DAFO EJE 3. CAMBIO CLIMÁTICO Y RESILIENCIA

### DEBILIDADES

- D-03.01 Alto consumo energético fósil, en edificios y en transporte.
- D-03.02 Falta de estudios y medidas de adaptación al cambio climático.
- D-03.03 Escasez de masa vegetal y suelos erosionados en el entorno periurbano.

### AMENAZAS

- A-03.01 Exposición a los riesgos naturales y problemas vinculados al cambio climático, como inundaciones, olas de calor o sequías.

### FORTALEZAS

- F-03.01 Políticas públicas en materia de mitigación del Cambio Climático y de fomento de energías sostenibles.

### OPORTUNIDADES

- O-03.01 Políticas nacionales y europeas relacionadas con la adaptación-mitigación al cambio climático; traslación a la realidad local.
- O-03.02 Conexión del casco urbano con el entorno rural mejorando la calidad ambiental del municipio, a través de la recuperación de espacios degradados y su conversión en zonas verdes conectadas con las del municipio.
- O-03.03 Redes de ciudades, programas de adhesión a pactos o estrategias para la mejora de eficiencia energética, energías renovables y contra el cambio climático.
- O-03.04 Incremento de la sensibilización ciudadana en materia medioambiental y ante el reto del cambio climático y sus efectos en los entornos urbanos.



## DAFO EJE 4. GESTIÓN SOSTENIBLE DE LOS RECURSOS Y ECONOMÍA CIRCULAR

### DEBILIDADES

- D-04.01 Carencia de E.D.A.R.
- D-04.02 Infraestructuras locales poco eficientes, sobre las que es necesario acometer actuaciones para mejorar su eficiencia energética e incorporar las energías renovables.
- D-04.03 Inadecuado sistema de gestión de residuos, con difícil acceso al casco y con instalaciones deficientes en el contexto del reciclaje y la economía circular.
- D-04.04 Generación de residuos fitosanitarios procedentes de la actividad agrícola, altamente contaminantes.
- D-04.05 Actividades productivas de baja eficiencia energética, con un elevado consumo de energía final.
- D-04.06 Metabolismo urbano: desarrollo de planteamientos simplistas y poco adecuados a la complejidad del territorio.
- D-04.07 Ausencia de información y asesoramiento al ciudadano en materia de eficiencia energética.

### AMENAZAS

- A-04.01 Alta dependencia energética exterior con escasa producción de energías renovables en el ámbito municipal y bajo nivel de autosuficiencia.
- A-04.02 \*Aspectos de la normativa supramunicipal que implican determinadas barreras para el desarrollo e implantación de las energías renovables.

### FORTALEZAS

- F-04.01 Riqueza del patrimonio natural y medioambiental, cuyo uso y gestión es clave en la generación de procesos sostenibles.
- F-04.02 Políticas municipales en materia de eficiencia energética, como la mejora del alumbrado público o la incorporación de energías renovables en edificios e instalaciones municipales.
- F-04.03 Buena calidad del agua y/o del aire, en términos generales, con efectos positivos sobre la salud humana.

### OPORTUNIDADES

- O-04.01 Políticas nacionales y europeas relacionadas con la promoción de las energías renovables y la eficiencia energética.
- O-04.02 Patrimonio natural que puede constituir la base sobre la que desarrollar actuaciones y estrategias de desarrollo urbano sostenible.
- O-04.03 El desarrollo de la actividad de gestión de residuos como ámbito clave en la mejora y conservación del medio ambiente: residuos de poda.
- O-04.04 Redes de ciudades, programas de adhesión a pactos o estrategias para la mejora de eficiencia energética, energías renovables y contra el cambio climático.
- O-04.05 Desarrollo tecnológico vinculado a la generación energética a través de fuentes renovables en los entornos urbanos, al ahorro y eficiencia del alumbrado público.
- O-04.06 Potencial de desarrollo de energías renovables, especialmente la fotovoltaica.
- O-04.07 Apuesta por un crecimiento sostenible bajo los principios de la economía circular, aprovechando el crecimiento económico.



## DAFO EJE 5. MOVILIDAD Y TRANSPORTE

### DEBILIDADES

- D-05.01 Configuración y topografía del casco urbano que propicia el predominio del desplazamiento en vehículo privado, frente a la movilidad peatonal o ciclista.
- D-05.02 Déficit de infraestructuras de movilidad sostenible, o de infraestructuras para el despliegue de la movilidad alternativa en la conexión con otros municipios.
- D-05.03 Ausencia de una estrategia de movilidad integrada y ligada a la accesibilidad y a planes de movilidad urbana sostenible.
- D-05.04 Acceso de vehículos pesados a espacios urbanos frágiles o del casco histórico.

### AMENAZAS

- A-05.01 Problemas de movilidad por la configuración del casco urbano que pueden verse afectados por el incremento de afluencia del turismo.

### FORTALEZAS

- F-05.01 Casco urbano compacto que facilita la proximidad y la movilidad sostenible.
- F-05.02 Buenas comunicaciones con Valladolid y los pueblos de la comarca.
- F-05.03 Acceso cercano a la Autovía A-62 y al aeropuerto de Villanubla.
- F-05.04 Entorno natural propicio para la movilidad peatonal y sostenible.

### OPORTUNIDADES

- O-05.01 Programas y fondos autonómicos, nacionales y europeos, que facilitan y promueven las infraestructuras de movilidad urbana sostenible.
- O-05.02 Infraestructuras de transporte público que mejoran la accesibilidad al aeropuerto de Villanubla o la estación del AVE de Valladolid.
- O-05.03 Planes supramunicipales de transporte sostenible que mejoren la conexión interurbana con transporte público sostenible y con medios de transporte blando.
- O-05.04 Concienciar y educar a la sociedad sobre la movilidad y el transporte sostenibles.



## DAFO EJE 6. COHESIÓN SOCIAL E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

### DEBILIDADES

- D-06.01 Elevada tasa de envejecimiento, como consecuencia de la caída de la natalidad y de la emigración de la población joven. Elevada tasa de dependencia.
- D-06.02 Barrios sumidos en procesos de degradación y/o abandono, lo que agrava los problemas sociales de sus residentes.
- D-06.03 Escasez de servicios de calidad y prestaciones en materia de educación, sanitarios, deportivos o para personas mayores.
- D-06.04 Ausencia de programas específicos para la atracción de jóvenes y su permanencia en la ciudad.
- D-06.05 Elevado porcentaje de niños y jóvenes residentes que están escolarizados en otros municipios dado que sus padres trabajan fuera del municipio.
- D-06.06 Falta de espacios de relación y esparcimiento que fomenten la cohesión social.
- D-06.07 Ausencia de entidades bancarias o cajeros, que imposibilitan la disposición de efectivo a la gente mayor.

### AMENAZAS

- A-06.01 Aumento del peso de la denominada cuarta edad, que conlleva un aumento significativo de las demandas sociales en un contexto de importante brecha digital.
- A-06.02 Pérdida del vínculo cultural y afectivo con el municipio de las nuevas generaciones.
- A-06.03 Cierre de las escuelas infantil y primaria si no se revierte la tendencia demográfica.
- A-06.04 Despoblación.

### FORTALEZAS

- F-06.01 Modelo de ciudad compacta que facilita la convivencia y la solidaridad vecinal, así como el desarrollo y viabilidad de los servicios locales.
- F-06.02 Buen nivel de convivencia y seguridad ciudadana.
- F-06.03 Ciudadanía comprometida con el desarrollo social y económico y la presencia de asociaciones.
- F-06.04 Asesoramiento en materia de emprendimiento femenino rural.
- F-06.05 Existencia de asociaciones culturales arraigadas en el municipio: La Águedas y El Arco, así como iniciativas culturales asentadas: Museo Paco Díez.

### OPORTUNIDADES

- O-06.01 Fuerte identidad urbana y arraigo social, como factor de atracción para mantener o recuperar población, que atienda a las tradiciones y cultura locales y que facilite las relaciones intergeneracionales.
- O-06.02 Existencia de edificios públicos y privados en estado de abandono que pueden ser utilizados para dotaciones demandadas por los ciudadanos.
- O-06.03 Existencia de espacios públicos y solares vacíos que pueden ser utilizados para usos y actividades demandadas por los ciudadanos.
- O-06.04 Desarrollo turístico para apoyar la fijación de población al territorio y su dinamización económica.
- O-06.05 Iniciativas orientadas a fomentar el uso de las TIC para el desarrollo de acciones en materia de administración electrónica y prestación de servicios.
- O-06.06 Uso de las TIC y otras acciones para la mejora de la gobernanza y la participación ciudadana, y para mejorar el sentimiento de pertenencia, el compromiso y la cooperación ciudadana.
- O-06.07 El tejido empresarial como elemento para atraer y fijar población.
- O-06.08 Implicación de las iniciativas culturales locales como motor en el desarrollo de actividades.



## DAFO EJE 7. ECONOMÍA URBANA

### DEBILIDADES

- D-07.01 Incapacidad de atraer y retener talento, motivada por la falta de tejido empresarial, vivienda y servicios en el municipio, y la brecha entre formación y mercado de trabajo.
- D-07.02 Efectos de una actividad económica muy homogénea. Agricultura, bodegas y agroalimentación.
- D-07.03 Falta de recursos públicos y privados para el desarrollo de actuaciones de impulso y fomento de la actividad económica local y de programas de ayudas y estímulos.
- D-07.04 Escasa inversión privada productiva proveniente de fuera del municipio.
- D-07.05 Muy escasa oferta hotelera y de restauración, que mejore el atractivo y favorezca la actividad turística y el empleo en el municipio.
- D-07.06 Insuficientes ofertas y oportunidades de primer empleo para jóvenes, con escasas alternativas.

### AMENAZAS

- A-07.01 Tendencia al decrecimiento económico y poblacional motivado por el la mayor actividad y atractivo de otras áreas urbanas o metropolitana próxima.
- A-07.02 Impacto negativo en las pequeñas empresas locales por la proximidad de grandes centros comerciales, con especial impacto en pequeñas y medianas empresas.
- A-07.03 Insuficiencia de medidas de apoyo al emprendimiento y a la implantación empresarial, a través de estímulos como las ayudas económicas o ventajas en la financiación.
- A-07.04 Vulnerabilidad del sector agrícola del entorno.

### FORTALEZAS

- F-07.01. Activos culturales, patrimoniales y paisajísticos, como elementos clave para fomentar y enriquecer la actividad turística, la economía y el empleo
- F-07.02 Capacidad económica y de creación de empleo en el sector turístico.
- F-07.03 Tejido empresarial del sector agroalimentario consolidado y con reconocimiento nacional en el sector del vino y el enoturismo.

### OPORTUNIDADES

- O-07.01 Inversiones públicas y privadas y programas financiados por los fondos europeos orientados a generar actividad económica innovadora y emprendedora.
- O-07.02 Políticas autonómicas y nacionales en relación con la rehabilitación, regeneración y renovación urbana como motor de empleo, y reactivador de la construcción.
- O-07.03 Potencial turístico sin explotar, vinculado a determinados activos o recursos que requieren de actuaciones de rehabilitación, reforma y puesta en valor.
- O-07.04 Programas de fomento de la expansión de empresas y la promoción exterior de productos locales, en un contexto de globalización. Marca "Muz". Incorporación a la ruta Cigales del Tren del vino.
- O-07.05 Programas de fomento del emprendimiento, en especial dirigido a los jóvenes y mujeres y a colectivos caracterizados por un mayor déficit en formación para el empleo.
- O-07.06 Potencialidad de la cercanía a Valladolid como punto de atracción para fomentar o implantar actividades económicas.
- O-07.07 Estrategias de potenciación de la industria agroalimentaria y del sector logístico, para diversificar y fomentar la actividad económica con los recursos del entorno rural.
- O-07.08 Sinergias de la iniciativa cultural pública y privada.





## DAFO EJE 8. VIVIENDA

### DEBILIDADES

- D-08.01 Dificultades de acceso a la vivienda como consecuencia del elevado precio y la escasez de oferta adecuada.
- D-08.02 Baja eficiencia energética, deficiente conservación y problemas de accesibilidad en los edificios y, en particular, en las viviendas.
- D-08.03 Parque inmobiliario existente no adaptado a las unidades familiares actuales. Viviendas en el casco histórico excesivamente grandes.
- D-08.04 Parque inmobiliario inmovilizado.

### AMENAZAS

- A-08.01 Efectos de la crisis económica, que ha afectado a la construcción residencial, provocando una escasez de vivienda nueva o rehabilitada.
- A-08.02 Dificultades para acceder a la vivienda de la población joven, lo que dificulta la emancipación y la formación de nuevos hogares.
- A-08.03 Inadecuación del parque de vivienda existente a las personas mayores, en el marco de un fenómeno de envejecimiento de la población.
- A-08.04 Complejidad y dispersión normativa a nivel supramunicipal, en materias como la accesibilidad, la eficiencia energética o la protección del patrimonio.

### FORTALEZAS

- F-08.01 Preservación del carácter rural de las edificaciones y el entorno en un núcleo consolidado.

### OPORTUNIDADES

- O-08.01 Programas y políticas autonómicas, nacionales y europeas de fomento de la rehabilitación, regeneración y renovación urbana.
- O-08.02 Políticas públicas y programas de promoción de energías renovables y la eficiencia energética en la edificación y en las viviendas.
- O-08.03 Fuentes de financiación para la mejora y conservación del patrimonio y del parque edificatorio en el casco histórico.



## DAFO EJE 9. ERA DIGITAL

### DEBILIDADES

- D-09.01 Escasa formación de la población en la utilización de las tecnologías de la información.
- D-09.02 Insuficiente ritmo de incorporación de las TIC en el ámbito local, especialmente en la gestión urbana, digitalización de documentos y gestión cultural, así como en el entorno económico y en materia de gobernanza.
- D-09.03 Falta de servicios de administración electrónica, que incide en el modelo de gobernanza local, en la participación ciudadana y en su empoderamiento.
- D-09.04 Insuficiente penetración de la firma electrónica en la sociedad.
- D-09.05 Insuficiente nivel de digitalización para hacer frente a las necesidades de turistas nacionales e internacionales crecientemente tecnificados.
- D-09.06 Brecha digital en sectores mayores de población.

### AMENAZAS

- A-09.01 Aumento del peso de la denominada cuarta edad, que se configura como un colectivo social con especiales dificultades para el acceso a las nuevas tecnologías.
- A-09.02 Escasa utilización, con carácter general, de la Administración electrónica y de las aplicaciones municipales por parte de los ciudadanos.
- A-09.03 Escasez de recursos económicos para mantener y transformar los servicios que presta la Administración electrónica a nivel local.
- A-09.04 Bajo aprovechamiento de las TIC como elemento de cohesión social y de mejora de las oportunidades.
- A-09.05 Falta de interés del sector empresarial por adaptar las actuales áreas de negocio a las nuevas tecnologías, lo que puede repercutir en su capacidad de adaptación.

### FORTALEZAS

- F-09.01 Iniciativas locales de impulso de la gestión de servicios TIC, administración electrónica, uso de redes sociales para informar y dar servicio a los ciudadanos, entre otros.
- F-09.02 Buena competitividad de las empresas vinculadas a las TIC y a la I+D+i, lo que supone un elemento clave para la orientación estratégica del tejido productivo local.

### OPORTUNIDADES

- O-09.01 Fomentar el uso de las TIC entre la población, a través de la realización de campañas de información para su utilización o cursos de formación a determinados colectivos. Implicación de jóvenes locales.
- O-09.02 Potenciar la innovación en sectores tradicionales, especialmente en el sector comercial de tamaño medio y pequeño, a través de una mayor introducción de las TIC.
- O-09.03 Importante recorrido de mejora en el nivel de digitalización del municipio que permitirá una mejor gestión de los servicios.
- O-09.04 Mejora de la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local, con una simplificación de trámites administrativos y reducción de costes.
- O-09.05 Lograr un mayor trabajo en red de Administración, empresas y ciudadanos, a través de nuevas estrategias de comunicación en la era digital.
- O-09.06 Iniciativas para el uso de las TIC en la actividad cultural, turística y favorecer la dinamización del turismo.



## DAFO EJE 10. INSTRUMENTOS Y GOBERNANZA

### DEBILIDADES

- D-10.01 Sistema normativo complejo y heterogéneo en materia urbanística, que dificulta la aplicación de los distintos planes y la gestión urbanística local.
- D-10.02 Excesiva extensión de los plazos de tramitación de planes urbanísticos, produciendo un desfase entre la aplicación de los planes y las necesidades previstas en los mismos.
- D-10.03 Estructura y capacidad de las Entidades Locales insuficiente para acceder a fuentes de financiación, así como para su gestión.

### AMENAZAS

- A-10.01 Falta de flexibilidad en los instrumentos de planificación, para adaptar los planes a nuevas demandas o necesidades no previstas, que surgen en el municipio.
- A-10.02 Planificación territorial insuficiente, con una ausencia de coordinación entre instrumentos de carácter supramunicipal e instrumentos locales.
- A-10.03 Limitaciones y encorsetamiento de la planificación local por normativas sectoriales y planificaciones supramunicipales.

### FORTALEZAS

- F-10.01 Existencia de Normas Urbanísticas Municipales.
- F-10.02 Previsión y delimitación en las Normas Urbanísticas Municipales de un área de rehabilitación y regeneración urbana.
- F-10.03 Buena respuesta a las iniciativas de participación local por parte de la población.

### OPORTUNIDADES

- O-10.01 Políticas autonómicas y nacionales en relación con la rehabilitación, regeneración y renovación urbana que fomentan un desarrollo urbano sostenible.
- O-10.02 Mejora de la eficiencia en los servicios locales a través de la Administración electrónica local u otros medios offline, para la mejora de la comunicación y la simplificación de trámites administrativos y reducción de costes.
- O-10.03 Utilización de la Agenda Urbana Española para integrar y conciliar las políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos objetivos estratégicos.
- O-10.04 Iniciativas para integración de las TIC en la gestión de los destinos turísticos para mejorar su planificación.
- O-10.05 Existencia de políticas, planes, programas y actuaciones relacionadas con los distintos ejes estratégicos de esta Agenda Urbana Española.
- O-10.06 Existencia de un Programa Nacional de Destinos Turísticos Inteligentes para la mejora de la gobernanza y competitividad de los destinos turísticos en España.